

PLAN STRATEGIC
DE DEZVOLTARE A INSTITUTULUI DE CERCETARE- DEZVOLTARE PENTRU
LEGUMICULTURĂ ȘI FLORICULTURĂ VIDRA PENTRU PERIOADA
2024- 2028

I. Prezentare ICDLF Vidra

1.1.Contextul general

Institutul de Cercetare pentru Legumicultură și Floricultură s-a înființat în anul 1967, prin Hotărârea Consiliului de Miniștri al Republicii Socialiste România nr. 2380 din 20 septembrie, inițial cu sediul la Țigănești/Ciolpani, iar ulterior, din anul 1970, sediul Institutului a fost mutat în sudul orașului București, în comuna Vidra, Județul Ilfov.

În anul 2002, prin Legea 290/2002, a fost înființat **Institutul de Cercetare – Dezvoltare pentru Legumicultură și Floricultură** – Vidra, Județul Ilfov care funcționează ca instituție publică cu finanțare extrabugetară. În 2017 a fost emisă Hotărârea de Guvern nr. 621 privind reorganizarea ICDLF Vidra ca instituție publică, cu personalitate juridică, în subordinea ASAS București. Prin acest act normativ, s-a reușit redresarea situației financiare, fiind achitate datoriile acumulate la bugetul de stat. Acest lucru a fost posibil prin acordarea subvenției de la Bugetul de Stat, prevăzută în HG 621/2017, în procent de 50%, permițând astfel derularea de noi proiecte de cercetare, inclusiv obținerea de noi rezultate științifice.

Misiunea Institutului de Cercetare-Dezvoltare pentru Legumicultură și Floricultură Vidra este dată atât de rolul de coordonator la nivel național al Programului de cercetare *Cultura legumelor și florilor în câmp deschis și solarii*, cât și de rolul propriu în abordarea de cercetări și furnizarea de soluții pentru cultivatorii de legume. Programul de dezvoltare al legumiculturii este un program complex, multidisciplinar, având în vedere diversitatea speciilor, a condițiilor din diferite zone ale țării și al rolului multifuncțional al acestor suprafețe (contribuția la alimentația rațională a populației, factor de creștere a veniturilor și a bunăstării fermierilor din zonele legumicole, contribuția la reducerea importurilor de produse legumicole, contribuția la dezvoltarea industriei alimentare, etc.).

După anii 1990, agricultura României a suferit transformări structurale profunde și odată cu ea și patrimoniul legumicol. Începând cu anul 1990, suprafețele de legume cultivate în sere și solarii s-au redus considerabil. Treptat, pe măsură ce unii fermieri au investit în ferme legumicole prin construirea de noi solarii și dotarea cu mașini și utilaje specifice, astfel producția națională de legume crescând, dependența

de importuri diminuându-se. Creșterea producției de legume, asigurarea calității acestora și obținerea unei eficiențe economice la fermieri, diversificarea produselor legumicole sunt principalele probleme la care este chemată să răspundă și unitatea noastră la nivel național, pe latura de cercetare–dezvoltare și diseminare a rezultatelor.

Domeniul principal de activitate al ICDLF Vidra este încadrat în codul CAEN Grupa 721 Cercetare dezvoltare în științe naturale și inginerie ; Clasa 7211 Cercetare- dezvoltare în biotehnologie; Clasa 7219 Cercetare în alte științe naturale și inginerie, dar în HG 621/2017 privind reorganizarea unității, sunt cuprinse și alte domenii de activitate, printre care:

- a) Clasa 0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase și a plantelor producătoare de semințe oleaginoase;
- b) Clasa 0113 Cultivarea legumelor și a pepenilor, a radăcinoaselor și a tuberculilor;
- c) Clasa 0119 Cultivarea altor plante din culturi nepermanente;
 - Grupa 013 Cultivarea plantelor pentru înmulțire;
 - Grupa 016 Activități auxiliare agriculturii și activități după recoltare;
 - Clasa 0163 Activități după recoltare;
 - Clasa 0164 Pregătirea semințelor;

Domeniul de specialitate al ICDLF Vidra, conform clasificării UNESCO (2780829) este încadrat în Domeniul 31-Științe agrare (3101-Agrochimie, 3102-inginerie agricolă,3107- Horticultură, 3108-Fitopatologie).

1.3. Structura organizatorică a ICDLF Vidra

În cadrul Institutului de Cercetare Dezvoltare pentru Legumicultură și Floricultură Vidra, conform organigramei , își desfășoară activitatea următoarele sectoare și compartimente:

A - Sectorul de cercetare (Laborator de Ameliorare și Producerea Semințelor, Laborator de Protecția Plantelor și Testare Biologică pentru Protecția Legumelor și Florilor, Laborator de Cultura Ciupercilor, Compartiment de Floricultură, Compartiment de Agrochimie);

B - Sectorul de dezvoltare (Baza Experimentală Vidra, Baza Experimentală Mogoșoaia);

C - Sectorul Administrativ (Serviciul buget finanțe și contabilitate, Serviciul investiții –achiziții și aprovizionare-desfacere, Serviciul patrimoniu-administrativ, Compartiment resurse umane, Oficiu Juridic)

A. Sectorul de cercetare are următoarele obiective:

1. **Creșterea fondului genetic de plante utile**, prin identificarea, colectarea, studierea și promovarea unor noi resurse de germoplasmă care să asigure creșterea gradului de utilizare rațională a resurselor naturale precum și creșterea calității și securității alimentelor.
2. **Ameliorarea plantelor legumicole și a celor cu utilizări multiple** prin:
 - crearea materialului inițial de ameliorare;
 - studiul expresivității genetice a caracterelor cantitative și calitative;
 - teste hibridologice care vizează studiul mecanismelor genetice responsabile de manifestarea fenotipică a caracterelor cantitative și calitative;
 - obținerea liniilor parentale;
3. **Îmbunătățirea biodiversității locale** prin introducerea în cultură de noi specii și varietăți care să permită reducerea inputurilor (fertilizatori, pesticide, apă, energie, etc.), prin îmbunătățirea rezistenței la: secetă, atacul patogenilor și dăunătorilor, temperaturilor reduse, accidente climatice.
4. **Conservarea speciilor și a varietăților** de plante legumicole cât și a celor înrudite lor în stare nativă, prin dezvoltarea unui sistem complementar de metode;
5. **Studii privind îmbunătățirea capacității de producere a semințelor** de calitate din categorii biologice superioare cu scopul promovării, conservării și utilizării resurselor genetice pentru agricultura în sistem biologic și convențional.
6. **Selecția conservativă a cultivarelor** aflate în menținere conform Catalogului Oficial al soiurilor de plante de cultură din România și producerea materialului biologic selecționat (sămânță prebază, bază și certificată); producerea anuală a cantității de semințe de bază la soiurile și hibridii la care institutul este menținător, necesare pentru multiplicare la nivelul solicitărilor fermierilor.
7. **Elaborarea și perfecționarea tehnologiilor de combatere integrată** a agenților patogeni, dăunătorilor și buruienilor la principalele specii de legume și flori;
8. **Studiul biologiei, ecologiei și stabilirea măsurilor** de prevenire și combatere a dăunătorilor la culturile din câmp și spații protejate ;
9. **Creșterea variabilității genetice** existente la nivelul colecției de tulpini de macromicete comestibile/medicinale prin adăugarea de noi tulpini comerciale/izolate sălbatice din mycobiota spontană;
10. **Modernizarea biotehnologiilor de producere** a miceliului de ciuperci cultivate și creșterea calității acestuia;

11. **Diversificarea sortimentului de ciuperci** cultivat, prin introducerea de specii noi pentru țara noastră.

În cadrul Laboratorului de Ameliorarea speciilor legumicole se fac cercetări complexe privind caracterizarea a numeroase genotipuri provenite din țară și străinătate, în vederea utilizării genotipurilor care caractere și însușiri valoroase și pot fi folosite în programe de ameliorare pentru obținere de material inițial cu valoare sporită. Ca urmare a activității de ameliorare, au fost omologate și introduse în producție peste 140 soiuri și hibrizi cu performanțe productive și însușiri calitative superioare, care au manifestat o bună plasticitate ecologică și au răspuns în mare măsură exigențelor fermierilor și consumatorilor pentru perioada în care au fost create. Un număr mare de soiuri create la ICDLF Vidra s-au impus în producție, fiind cultivate pe suprafețe însemnate. Amintim numai câteva dintre cele mai cunoscute: salata Dena, ardeiul lung Cosmin, ardeiul gras Export, Galben Superior, Opal, Vidra 9, Bârsan, ardeiul gogoșar Cornel 209, Asteroid 204, Splendid; tomatele Vidra 533, Romec 554j, Dacia, Unirea, Pontica 102, Vipon, Viorica, pătlăgelele vinete Luiza, Contesa, Amurg, Daniela, castraveții Topaz și Premier F1, etc.

Urmarea activităților de cercetare desfășurate în cadrul institutului, vor fi înaintate spre testare în rețeaua ISTIS noi cultivaruri, în vederea înregistrării acestora și înscrierii în "Catalogul oficial al soiurilor de plante de cultură din România.

Annual, în funcție de stocuri și cererile înregistrate, în cadrul laboratorului, în conformitate cu legislația în vigoare, se efectuează lucrări de selecție conservativă, care au ca rezultat semințe din categorii biologice superioare și "certificată", din soiurile la care institutul este menținător.

Laboratorul de Protecția Plantelor desfășoară o activitate complexă privind studii de bioecologie a agenților de dăunare (ciuperci, bacterii, insecte, acarieni, nematozi, moluște), care atacă speciile de legume și flori. Diagnosticarea atacului agenților dăunători se face în cadrul Clinicii vegetale. În decursul timpului au fost elaborate metode și tehnici pentru protecția culturilor de legume și flori. De asemenea, se realizează studii și încercări de determinare a eficacității produselor pentru protecția culturilor de legume și flori. S-au efectuat teste de eficacitate biologică în sistem BPE (Bunele Practici Experimentale) a produselor fitosanitare noi.

În cadrul Laboratorului Cultura ciupercilor, înființat în urmă cu 8 ani, se fac cercetări complexe privind creșterea variabilității genetice existente la nivelul colecției de tulpini de macromicete comestibile/medicinale, prin adăugarea de noi tulpini comerciale/izolate sălbatice din mycobiota spontană. Se utilizează tehnici și metode noi pentru caracterizarea și prezervarea tulpinilor de ciuperci. Modernizarea biotehnologiilor de producere a miceliului de ciuperci cultivate și creșterea calității acestuia, diversificarea sortimentului cultivat prin introducerea de specii noi pentru țara noastră. Un

accent deosebit se va pune pe creșterea nivelului de expertiză profesională a cercetătorilor colectivului laboratorului.

Integrarea direcțiilor de cercetare specifice ale ICDLF Vidra în spațiul național și european de cercetare- dezvoltare-inovare

- ICDLF Vidra urmărește ca în viitorii ani să se integreze în direcțiile de cercetare din Planul Strategic de dezvoltare instituțională în spațiul național și european de Cercetare- Dezvoltare- Inovare, având la bază Strategia Națională CDI și Strategia pentru Dezvoltarea Sectorului Agroalimentar pe Termen Mediu și Lung- Orizont 2020-2030. Aceasta din urmă stabilește ca obiectiv strategic „creșterea gradului de acoperire a consumului de alimente din producția internă și redobândirea statutului de exportator agroalimentar net, în concordanță cu potențialul de producție sectorial și ca răspuns la cererea crescândă de alimente la nivel mondial”

Analizând strategiile menționate, activitatea de cercetare din cadrul ICDLF Vidra poate fi direcționată către domeniile Hrană, Bioeconomie, Resurse Naturale, Agricultură și Mediu cu impact asupra:

- Contribuției agriculturii la neutralitatea și reziliența climatică
Implementarea unor sisteme agricole care să contribuie la neutralitatea climatică și la menținerea biodiversității; conservarea și restaurarea resurselor naturale utilizate în agricultură, sol, apă, plante, biodiversitate). Experiența a demonstrat că în ceea ce privește producția vegetală, mai ales la speciile legumicole, luate în studiu la ICDLF Vidra, există un pronunțat specific local care trebuie luat în considerare la adoptarea celor mai bune soluții științifice. Acest specific este dat de:
 - Condițiile de climă și variabilitatea acestora, caracteristice fiecărei zone de cultură, (majoritatea țărilor care posedă o cercetare științifică avansată în domeniul legumiculturii, au condiții climatice mult deosebite de cele din țara noastră);
 - În abordarea cercetărilor din domeniul legumiculturii, trebuie ținut cont de condițiile de sol, adesea mult diferite în interiorul țării;
 - Condițiile sociale și economice în care se desfășoară producția legumicolă în țara noastră (mult diferite față de țările cu agricultură avansată). Majoritatea producătorilor de legume, mai ales cei care practică legumicultura în solarii, exploatează suprafețe mici și dispun numai de utilaje de mica dimensiune, asocierea în vederea desfacerii producției este deficitară iar

cunoștințele de tehnologia culturilor sunt în multe cazuri, insuficiente pentru a obține producții competitive sub raportul randamentului și al calității.

- Necesitatea conservării biodiversității și ecosistemelor prin elaborarea de tehnologii de producție favorabile ecosistemelor (culturi ecologice, tehnologii cu inputuri reduse);
- Managementul resurselor genetice în vederea menținerii biodiversității (promovarea speciilor legumicole mai puțin cultivate, luarea în cultură a unor noi specii care se dovedesc utile, menținerea soiurilor vechi și a populațiilor locale); controlul adecvat al speciilor invazive, protejarea faunei utile și a microorganismelor din sol; asigurarea sustenabilă a sănătății plantelor și modernizarea sistemului fitosanitar;
- Gestionarea resurselor de apă prin promovarea sistemelor de distribuție a apei și a irigațiilor culturilor legumicole prin metodele cele mai economice pentru obținerea unui raport favorabil între consumul de apă și producția obținută; promovarea genotipurilor cu consum specific de apă mai redus;
- Asigurarea securității alimentare și nutriționale prin reducerea inputurilor de sinteză chimică, asigurarea trasabilității produselor pe lanțul alimentar, în special pentru legumele care se procesează; promovarea speciilor legumicole și a cultivarelor din care se pot obține produse cu caracteristici nutriționale superioare pentru diete sănătoase.
- Abordarea modelelor inovatoare de producție care încurajează durabilitatea ecosistemelor și menținerea sănătății consumatorilor. Se are în vedere crearea de soiuri/ hibrizi din specii legumicole mai bine adaptate la noile provocări din sectorul agricol, respectiv schimbările climatice, factorii de stress biotici și abiotici, nevoia de hrană sănătoasă și în cantitate sporită în concordanță cu protecția mediului. În acest cadru vom extinde cercetările deja inițiate privind legumicultura ecologică, sistem de producție agricol durabil ce susține sănătatea solului, a ecosistemelor și a oamenilor. Tehnologiile ecologice la speciile legumicole au fost abordate și se vor extinde la nivelul ICDLF Vidra. Se vor aborda, de asemenea, cercetări bazate pe principiile agriculturii inteligente cum ar fi: stabilirea elementelor tehnologice privind managementul irigațiilor și fertilizării cu ajutorul senzorilor, care pot ajuta la diagnosticarea rapidă a stresului nutrițional și hidric din plante.
- Având în vedere numărul foarte ridicat de mici exploatații legumicole, ICDLF Vidra va colabora cu MADR pentru găsirea celor mai bune căi de implementare în acest tip de exploatații a soluțiilor oferite de cercetare și în același timp să încurajeze asocierea și formarea de exploatații mai mari, cu posibilități mai bune de introducere a progresului tehnic.

În aceste condiții, ICDLF Vidra are posibilitatea să-și asume un rol mai mare privind parteneriatele cu sectorul public privat, care în prezent sunt dificil de pus în practică. Astfel de parteneriate sunt utile ambelor entități sectorul public primind necesitățile care trebuie rezolvate prin teme de cercetare, iar sectorul privat având acces direct la soluțiile oferite.

- Organizarea anuală a unor evenimente de tipul „porți deschise”/ workshop/ foruri tematice pentru identificarea nevoilor concrete de cercetare la nivelul mediului de afaceri;
- Diseminarea rezultatelor de CDI prin diferite mijloace către mediul economic.

A. Sectorul de dezvoltare

Datorită lipsei bazei materiale necesare (mașini și utilaje agricole), precum și a situației financiare dificile a unității, începând cu anul 2006 conducerea unității, cu acordul Consiliului de administrație precum și cu avizul ASAS a încheiat un contract de asociere în participațiune, negociat în condiții avantajoase pentru ICDLF Vidra.

Odată cu expirarea contractului, terenul respectiv face obiectul unui contract de prestări de servicii cu o durată de 10 ani.

Datorită lipsei personalului specializat în Marketing, contractul prevede ca prestatorul să valorifice producția obținută urmând ca la începutul fiecărui an să vireze institutului suma de 125 000 lei, chiar dacă producțiile sunt sub nivelul stabilit de comun acord la începutul fiecărui an agricol.

Situația economico-financiară a ICDLF Vidra

ICDLF Vidra dispunea la 31.12.2019 de un total Active immobilizate de 37 932 251 lei și un total de Active circulante în valoare de 1 956 820 lei, iar stocurile însumau 18 377 lei. Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2019 înregistra o valoare de 3 038 466 lei, veniturile totale de 3 798 082 lei, iar valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 3 128 216 lei, rezultatul financiar ridicându-se la suma de + 669 866 lei.

ICDLF Vidra dispunea la 31.12.2020 de un total Active immobilizate de 37 811 880 lei și un total de Active circulante în valoare de 2 307 563 lei, iar stocurile însumau 64 264 lei. Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2020 înregistra o valoare de 3 674 120 lei, veniturile totale de 4 322 495 lei, iar valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 4 048 866 lei.

În anul 2021, ICDLF Vidra dispunea la 31 decembrie de un total Active immobilizate de 46 674 891 lei și un total de Active circulante în valoare de 2 406 025 lei, iar stocurile însumau 70 176 lei.

Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2021 înregistra o valoare de 4 293 937 lei, iar veniturile totale însumau o valoare de 5 051 691 lei. Valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 5 207 458 lei.

ICDLF Vidra dispunea la 31.12.2022 de un total Active immobilizate de 46 621 823 lei și un total de Active circulante în valoare de 2 586 685 lei, iar stocurile însumau 399 520 lei.

Cifra totală de afaceri la sfârșitul anului 2022 înregistra o valoare de 4 073 490 lei, iar veniturile

Specificație	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Total active immobilizate	37 932 251	37 811 880	46 674 891	46 621 823	46 460 353
Total active circulante, din care:	1 956 820	2 307 563	2 406 025	2 586 685	2 372 786
Stocuri	18 377	64 264	70 176	399 520	228 881
Disponibilități bănești	1 501 612	1 781 874	1 972 834	1 365 358	1 337 718
Creanțe	0	0	0	0	0
Total capitaluri, din care:	39 889 071	40 119 433	49 080 916	49 208 508	48 833 139
Capital social subscris și vărsat	37 603 755	37 603 755	46 918 378	46 918 378	46 918 378
Patrimoniu public	39 592 348	39 865 976	48 883 151	49 029 115	48 642 224
Datorii curente sub un an	0	0	0	0	0
Cifra de afaceri	3 038 466	3 674 120	4 293 937	4 073 490	3 681 864
Total venituri	3 798 082	4 322 495	5 051 691	5 091 862	4 602 330
Total cheltuieli	3 128 216	4 048 866	5 207 458	4 952 018	4 989 639
Rezultatul brut al exercițiului financiar	669 866	273 629	-155 767	145 967	-386 891
Rezultatul net al exercițiului financiar	669 866	273 629	-155 767	145 967	-386 891
Solvabilitate patrimonială %	96	98	100	101	99
Lichiditate general	89	91	91,5	91	90

totale însumau o valoare de 5 091 862 lei. Valoarea totală a cheltuielilor efectuate a fost de 4 952 018 lei, rezultatul net al exercițiului financiar fiind în suma de 145 964 lei.

La finele anului 2023, unitatea a avut următoarele rezultate: venituri totale în cunatum de 4 602 330 lei, care au fost realizate pe baza cheltuielilor în cunatum de 4 989 639 lei obținându-se un deficit de 386 891 lei.

Valorile principalilor indicatori economici realizați până la data de 31 decembrie 2022, determinați pe baza bugetului de venituri și cheltuieli proprii, se prezinta astfel:

Situația fondului funciar la ICDLF Vidra

ICDLF VIDRA are înregistrată la nr. MFP 116147 suprafața de teren de 307,94 ha aparținând domeniului public al statului. Aceasta are următoarea componență:

-teren arabil Vidra = 246,59 ha

-teren arabil Mogoșoaia = 5,08 ha

-teren arabil Brăila = 10,02 ha

TOTAL teren arabil = 261,69 ha

Canale apa (Vidra) = 0,70 ha

Curți construcții (Vidra) = 3,51 ha

Curți construcții (Mogoșoaia) = 36,91 ha

Drumuri = 5,13 ha

TOTAL canale, curți construcții, drumuri = 46, 25 ha

Precizam faptul că, ICDLF Vidra nu administrează terenuri aflate în litigiu.

Resurse umane

La finele anului 2019, numărul de funcții contractuale aprobat de ASAS, prin Statul de funcții este 39, din numărul de 64 de posturi aprobate prin HG 621/2017, ajungând ca în anul 2023 numărul de posturi ocupate să fie de 46, cu 18 posturi vacante.

La 31.12.2023, din totalul de 46 salariați, 19 sunt cu studii superioare (13 la Sectorul de cercetare, dintre care 6 sunt cu doctorat, 2 doctoranzi și 7 la sectorul administrație), 12 cu studii medii și 15 muncitori agricoli.

ANALIZA SWOT ȘTIINȚIFICĂ ȘI FINANCIARĂ

1. Puncte tari, puncte slabe, oportunități și riscuri

A. Sectorul de cercetare

Transpunerea în practică a obiectivelor de cercetare presupune o analiză atentă a situației actuale a rețelei de cercetare legumicolă din România.

În prezent, sub efectul subfinanțării cronice din perioada 1990-2017, a scăzut atât numărul unităților de cercetare cât și numărul cercetătorilor, rețeaua de cercetare din legumicultură fiind alcătuită din Institutul de Cercetare Dezvoltare pentru Legumicultură și Floricultură Vidra și din Stațiunile de

Cercetare Dezvoltare pentru Legumicultură Bacău, Buzău și Iernut, care dispun împreună de aproape 40 de cercetători.

Puncte tari

1. Existența unor soiurile și hibridi de legume creați de cercetarea din institut, adaptate la condițiile pedo-climatice din România și care răspund cerințelor pieței și consumatorilor, ceea ce crește gradul de încredere al producătorilor în achiziționarea semințelor românești;
2. tehnologiile de cultură ecologică a legumelor puse la punct de cercetarea românească s-au dovedit competitive;
3. tehnologiile de control integrat a organismelor dăunătoare din spații protejate și câmp sunt bine cunoscute de cultivatorii care apelează la consultanță la specialiștii din cercetare;
4. evaluarea eficacității produselor de combatere a organismelor dăunătoare la culturile de legume în concordanță cu cerințele U.E.;
5. apropierea de oraș a institutului reprezintă un avantaj pentru atragerea și menținerea cercetătorilor;
6. existența unor cercetători cu experiență și cu vechime în activitatea de cercetare care, în unele cazuri, au și activitate didactică;
7. experiența acumulată în atragerea de surse de finanțare prin câștigarea a numeroase proiecte de cercetare și a unor surse suplimentare (vânzări de semințe și răsaduri, consultanță, contracte testări pesticide, etc.);
8. infrastructură de cercetare dezvoltată alcătuită din laboratoare dotate cu aparatura necesară, seră pentru producerea răsadurilor și producere de semințe din cultivarurile noi, solarii moderne și câmpuri de cercetare pentru montarea experiențelor;
9. surse de germoplasmă relativ bogate la diferite specii de legume;
10. existența unor resurse umane bine pregătite, capabile să realizeze diseminarea cunoștințelor și formarea profesională a partenerilor angrenați în implementarea datelor tehnice și a inovării în domeniu;
11. Flexibilitate la cerințele pieței, prin dezvoltarea în decursul anilor a unor posibilități de analiză și diagnoză a unor fenomene cu care se confruntă producătorii de legume, în special legate de protecția plantelor și nutriția culturilor;

12. hotărârea de guvern privind reorganizarea institutului oferă posibilitatea asigurării în mare parte a salariilor pentru personalul din cercetare și va contribui la atragerea unui număr mai mare de cercetători și la obținerea de rezultate care să fie utile producătorilor de legume.

Puncte slabe

Acestea sunt determinate în special de subfinanțarea din ultimii 25 de ani:

1. Lipsa unor mecanisme clare de atragere a partenerilor economici cărora să li se livreze pe bază de comandă și contract produsele cercetării (semințe, răsaduri, miceliu de ciuperci, nitragin);
2. Mediul de afaceri cu interese și capacitate redusă de a participa și cofinanța proiecte de cercetare;
3. Lipsa unui sistem predictibil de finanțare națională multianuală pentru dezvoltarea cercetărilor de lungă durată precum cele de obținerea noilor soiuri și hibrizi și a perimetrelor experimentale multianuale;
4. Lipsa de lichidități pentru creditarea activităților din proiectele de CDI la care avansul este mic sau se acordă cu întârziere;
5. Competitivitate redusă în accesarea proiectelor cu finanțare europeană, datorată dotării insuficiente a laboratoarelor cu aparatură de cercetare;
6. Număr insuficient de cadre de cercetare, mai ales cadre tinere;
7. Lipsa salariilor atractive, care să determine tinerii absolvenți să se angajeze în sectorul de cercetare;
8. Număr redus de specializări în afara țării la laboratoarele performante, pe specialități;
9. Producții fluctuante, ca urmare a schimbărilor climatice;
10. Capacitate financiară redusă pentru investiții;

Oportunități

1. Specificitatea domeniului, a infrastructurii de cercetare și locul institutului în rețeaua națională de cercetare agricolă;
2. Experiența resursei umane în programele de cercetare naționale și internaționale;
3. Flexibilitatea la cerințele pieții prin dezvoltarea serviciilor și a transferului tehnologic;
4. Nevoia acută, resimțită de fermierii din legumicultură și de consumatori care solicită soiuri și hibrizi de legume adaptați condițiilor de cultură din România, cu calități organoleptice superioare și valoare nutritivă ridicată;
5. Nevoia reală a fermierilor privați din legumicultură de a primi consultanță pentru adoptarea

de tehnologii inovatoare, în sprijinul dezvoltării durabile;

6. Valorificarea eficientă a resurselor genetice existente în colecția institutului ca urmare a interesului crescut, manifestat în ultimii ani pentru obținerea de creații noi, valoroase sub aspectul potențialului de producție și al calității.

Riscuri- amenințări

1. Subvenționarea instituțională insuficientă, lipsa de predictibilitate a finanțării activității de CDI;

2. Dificultatea atragerii de noi absolvenți în activitatea de cercetare;

3. Tendința de finanțare pe termen scurt a proiectelor lansate în competiții (este în defavoarea activităților specifice unității, care implică cercetarea pe parcursul mai multor generații de plante);

4. Nealocarea sistematică de fonduri pentru dotarea cu utilaje de câmp și aparatură de laborator de către Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, va determina cercetarea științifică din legumicultură să nu nu-și îndeplinească în totalitate misiunea asumată.

5. Disponibilitate redusă a IMM-urilor pentru realizarea de cheltuieli de CDI și de implicare în proiecte comune cu unitățile de cercetare.

Creșterea contribuției cercetării românești la dezvoltarea legumiculturii presupune asigurarea condițiilor pentru o cercetare competitivă. Obținerea unor rezultate științifice și tehnologice de vârf, presupune dezvoltarea parteneriatelor între unitățile de cercetare, universități și agenți economici, crearea de laboratoare performante cu utilizatori multipli, dezvoltarea resurselor sistemului, dezvoltarea cooperării internaționale etc.

Cunoașterea punctelor tari, a punctelor slabe, a oportunităților și riscurilor precum și gestionarea eficientă a acestora va permite realizarea misiunii institutului, a obiectivului general și a obiectivelor specifice. Pentru **punerea în valoare a punctelor tari** vor trebui intensificate eforturile pentru obținerea de noi cultivari adaptate condițiilor din țara noastră, concomitent cu organizarea de loturi demonstrative, de prezentări în mass media a performanțelor acestora etc. De asemenea rezultatele privind perfecționarea unor secvențe tehnologice, mai ales privind protecția plantelor, trebuie aduse rapid la cunoștința fermierilor prin mijloace adecvate. Atragerea în activitatea de cercetare a tinerilor cu diverse specializări necesare activității de cercetare din legumicultură trebuie să rămână o preocupare de bază a conducerii institutului, precum și urmărirea îndeaproape a oricăror posibilități de participare la competițiile de proiecte de cercetare la nivel național sau internațional.

Diminuarea punctelor slabe este esențială pentru îndeplinirea obiectivelor, conducerea institutului acționând permanent pentru dotarea laboratoarelor cu aparatură specifică, concomitent cu atragerea

unor cercetători tineri și organizarea a unor stagii de perfecționare în țară sau străinătate pentru aceștia. Se va acționa în continuare, pentru obținerea fondurilor necesare dotării cu mașini și utilaje specifice .

B. Financiară

Strategia financiară este strâns legată de competențele reale obținute și capabilitatea institutului (resurse umane, dotare tehnică) de a realiza activități de cercetare-dezvoltare și servicii științifice care să aibă o finalitate concretă (tehnologii, produse- soiuri și hibrizi, semințe, miceliu de ciuperci, nitragin, servicii, brevete de invenție, cărți, articole publicate, diseminare de informații).

Puncte tari

1. Capacitatea de a accesa fonduri din diferite surse la nivel național și internațional;
2. Sistem eficient de monitorizare a cheltuielilor analitic pe fiecare proiect, folosit ca bază pentru luarea deciziilor;
3. Existența unei activități integrate cercetare - dezvoltare, capabilă să asigure un flux financiar continuu;
4. Capacitatea de cofinanțare într-o anumită proporție, prin valorificarea propriilor produse și servicii;
5. Lipsa datoriilor către bugetul de stat și către furnizori (asigură eligibilitatea institutului pentru competițiile de proiecte naționale și internaționale).

Puncte slabe

1. Lipsa unui fond de capitalizare (fond de lucru);
2. Lipsa unei strategii de marketing adecvate în domeniul cercetării și dezvoltării;
3. Lipsa unor mecanisme financiare pentru stimularea performanței, în special pentru tinerii cercetători;
4. Lipsa ritmicității veniturilor din proiecte de-a lungul anului și în intervalul dintre terminarea unui ciclu de cercetare și începerea finanțării la o nouă competiție.

Oportunități

1. Dezvoltarea generală a sectorului legumicol din România, ca urmare a politicilor MADR de sprijinire a cultivatorilor (programul „Tomata”, programul „Usturoi” ș a.);
2. Posibilitatea de accesare a fondurilor structurale în domeniul cercetării;
3. Posibilitatea de a folosi la întreaga capacitate dotarea existentă pentru realizarea de servicii de cercetare și dezvoltare (producere de sămânță și răsaduri, nitragin, miceliu pentru ciuperci);

Amenințări

1. Fonduri publice mici, alocate cercetării la competițiile de proiecte naționale;
2. Competițiile naționale pentru proiecte sunt organizate la intervale neregulate (predictibilitate scăzută);
3. Competiția tot mai accentuată între sămânța din soiurile și hibridii românești de legume și sămânța introdusă în țară de o serie de firme multinaționale.

În concluzie, ca urmare a acestei analize SWOT, strategia de dezvoltare financiară a ICDLF Vidra se va axa pe diversificarea surselor de finanțare naționale și internaționale, pe eficientizarea valorificării rezultatelor de cercetare (soiuri, tehnologii, semințe, nitragin, miceliu de ciuperci comestibile, rezultate testări produse), pe creșterea contractelor cu mediul privat pentru servicii de cercetare și pe continuarea accesării de fonduri din programele naționale pe bază de competiție. În plus, ICDLF Vidra își va îmbunătăți serviciile de cercetare dezvoltare prin extinderea suprafeței irigate, modernizarea sereilor și a solarilor pentru cercetare și producere de sămânță, dotarea laboratoarelor cu aparatură specifică și mașini și utilaje necesare activității din câmp, sere și solarii.

ICDLF Vidra va aplica o strategie de dezvoltare bazată pe noi direcții de cercetare, respectiv reluarea cercetărilor de agrochimie și biochimie, reluarea cercetărilor de floricultură pentru specii floricole bulboase, perene și anuale și extinderea activității de ameliorare și producere de sămânță la specii noi. Pentru aceste direcții de cercetare se vor face eforturi pentru specializarea resursei umane și se vor face noi angajări.

III Obiective și direcții strategice de dezvoltare

ICDLF Vidra își desfășoară activitatea de CDI în baza planului tematic pentru perioada 2024-2028, care este corelat cu cerințele mediului economic și cu strategiile naționale.

Direcția de cercetare	Obiective
Genetica, ameliorarea și selecția conservativă a cultivarurilor plantelor legumicole	
1. Ameliorarea speciilor legumicole	<ul style="list-style-type: none"> -Constituirea colecțiilor de germoplasmă la speciile legumicole; -Diversificarea bazei de resurse genetice, inclusiv din populații locale sau din flora spontană și prin introducerea în colecție a unor specii noi cu potențial sanogen și nutraceutic; -studiul colecțiilor de germoplasmă și identificarea posibilelor variante care pot intra în programul de ameliorare; -Aplicarea metodelor de ameliorare specifice fiecărei specii și sursă de gene pentru obținere de cultivaruri cu rezistență genetică la factorii de

	<p>stres biotici și abiotici, potențial productiv ridicat și calitate nutrițională superioară: selecție, hibridare urmată de selecție în generațiile segregante, utilizarea metodei backcross pentru introducerea de gene utile pentru rezistența la factorii de stres biotici și abiotici; mutagenză, hibridare pentru obținerea de hibrizi F1 cu heterozis adaptiv, reproductiv, pentru timpurietate etc.</p> <p>-Culturi comparative de orientare;</p> <p>-Înmulțirea materialului valoros și înaintarea la ISTIS pentru testare în vederea omologării;</p> <p>-Obținerea seminței autorului din care se începe selecția conservativă.</p>
2. Selecția conservativă și producerea seminței de bază	<p>-Identificarea necesarului de sămânță din fiecare specie și cultivar;</p> <p>-Stabilirea pentru fiecare cultivar a necesarului de sămânță pe fiecare verigă în funcție de cantitatea de sămânță bază propusă a se obține, indicele de multiplicare, intensitatea selecției;</p> <p>-Stabilirea necesarului de spațiu, inclusiv distanțele de izolare, schema selecției conservative pentru fiecare cultivar;</p> <p>-Analiza valorii biologice și culturale a semințelor din fiecare verigă biologică.</p>
Tehnologii de cultivare și de protecție a plantelor	
1. Îmbunătățirea tehnologiilor de cultură a speciilor legumicole	<p>-Elaborarea de tehnologii noi și/sau îmbunătățite de înființare și întreținere a culturilor legumicole;</p> <p>-stabilirea metodelor și sistemelor, a densității optime pentru speciile și cultivarurile legumicole la culturile înființate prin semănat direct și plantarea răsadurilor;</p> <p>- stabilirea sistemelor și a metodelor de producere a răsadurilor, a vârstei optime a răsadurilor pentru plantare și a metodelor de înființare a culturilor;</p> <p>Stabilirea sistemului economic și ecologic de nutriție și irigare a culturilor legumicole; secvențe tehnologice optimizate de fertilizare la sol (fertirigare) și la plantă (fertilizări foliare) la speciile legumicole cu accent pe produse, momente și doze;</p>

	<p>-studii de consum de elemente nutritive și apă pe specie, cultivar și fază de vegetație; studii de sortiment de fertilizanți și metode de aplicare a fertilizanților;</p> <p>-stabilirea efectului substanțelor bioactive asupra compoziției chimice a fructelor sau a altor părți comestibile ale plantei;</p> <p>-identificarea buruienilor care apar în culturile legumicole și cercetări privind metodele de control al buruienilor prin metode chimice, mecanice și integrate;</p> <p>-evaluarea eficienței economice a secvențelor tehnologice de întreținere a culturilor prin mijloace mecanice și lucrări manuale, irigare și fertilizare, protecție în legumicultură.</p>
<p>Promovarea tehnologiilor performante pentru menținerea și amplificarea nivelului recoltelor, al calității produselor și al profitului fermierilor</p>	<p>Adaptarea la noile cerințe ale pieții va putea deveni realizabilă prin coexistența a 3 tipuri de tehnologii:</p> <p>-tehnologii “convenționale” orientate preponderent către aspectele cantitative și calitative ale producției ;</p> <p>-tehnologii “raționale”, cu impact negativ redus asupra mediului și consumatorului, orientate către o mai bună gestionare a efectelor pozitive și negative ale activității asupra mediului/consumatorului și asigurarea calității producției;</p> <p>-tehnologii “ecologice”, care permit obținerea unor produse sanogene, certificate ca “ecologice”.</p> <p>-diversificarea sistemelor de cultivare a plantelor legumicole pe substraturi active și inactive – <i>film nutritiv, rezidii fibre de cocos, turbă cu diferite adaosuri, vată minerală, ș.a.</i> – în solarii;</p>
<p>2. Bioecologia principalilor patogeni și dăunători din legumicultură, prognoză și avertizare pentru managementul tratamentelor fitosanitare</p>	<p>-studii privind biologia și ecologia agenților patogeni cu importanță economică în legumicultură, în vederea protecției culturilor în câmp deschis și în spații protejate;</p> <p>- prognoza dinamicii populațiilor principalilor agenți de dăunare, avertizarea apariției acestora în culturi, stabilirea măsurilor, metodelor și mijloacelor de combatere chimică, biologică și integrată și a momentului optim pentru fiecare intervenție;</p>

	<p>-testarea unor produse noi, chimice și biologice cu efecte favorabile în controlul agenților de dăunare al culturilor;</p> <p>-prevenirea apariției fenomenului rezistență a dăunătorilor la fungicide sistemice și insecticide, inclusiv la dăunătorul -problemă <i>Tuta absoluta</i>;</p> <p>-evaluarea eficienței economice a secvențelor tehnologice de protecție a plantelor în combaterea bolilor și dăunătorilor în legumicultură.</p>
Cultura ciupercilor comestibile	
<p>1.Creșterea variabilității genetice existente la nivelul colecției de tulpini de macromicete comestibile/medicinale ;</p> <p>-înregistrarea în rețeaua ISTIS de noi tulpini de ciuperci comestibile</p>	<p>- Conservarea „<i>ex situ</i>” a biodiversității - bancă de gene fungice din specii lignivore spontane în ecosisteme forestiere din țara noastră;</p> <p>- Diversificarea sortimentului românesc de ciuperci cultivate;</p> <p>- Colectarea și evaluarea de resurse genetice fungice valoroase (tip sălbatic) cu utilitate prezentă și viitoare pentru producția de ciuperci comestibile și medicinale</p>
<p>Biotehnologii alternative de cultivare a ciupercilor din genul <i>Pleurotus</i> cu impact asupra expresiei fenotipice la nivel de fructificații</p>	<p>- Elaborarea unui model tehnologic de cultură pentru specii de ciuperci din genul <i>Pleurotus</i> la care fructificarea să se realizeze la suprafața unui amestec de acoperire pe bază de turbă;</p> <p>- Verificarea în cultură - microciupercărie - a unor rețete originale de amestec pentru acoperirea substratului lignocelulozic pentru ciupercile <i>Pleurotus</i>;</p> <p>- Obținerea de producții superioare de ciuperci <i>Pleurotus</i> cultivate în strat plan acoperit cu turbă, prin dirijarea și monitorizarea parametrilor de microclimat</p>

IV Strategia privind resursele umane

Ținând cont de situația actuală a institutului, de rolul său în modernizarea legumiculturii românești și în creșterea competitivității fermelor legumicole, de posibilitățile de modernizare a bazei materiale, strategia privind resursele umane pentru perioada 2024-2028 impune creșterea numărului de

salariați de la 46, în prezent, până la 56 în anul 2028 (numărul de posturi aprobate prin HG 621/2017 fiind de 64). Această creștere va avea în vedere, în special, numărul de cercetători (de la 12 în decembrie 2023, la 18 în anul 2028). Prin noi angajări se va avea în vedere completarea numărului de cercetători, ingineri, și muncitori horticoli, în vederea atingerii obiectivelor strategice de dezvoltare a institutului. Acestea vizează, în primul rând, obținerea de noi cultivari de legume și flori, de tehnologii/verigi tehnologice de cultură, adaptate noilor condiții climatice, precum și asigurarea necesarului de sămânță din verigi superioare și din sămânță certificată conform solicitărilor. Se va urmări, concomitent, promovarea rezultatelor cercetărilor atât în mediul academic, cât și în rândul micilor și marilor fermieri.

Politica de menținere și dezvoltare a resursei umane de CDI necesară continuității și dezvoltării activității ICDLF Vidra urmărește următoarele aspecte:

- Sporirea masei critice de cercetători, obiectiv major, permanent pentru conducerea institutului, având în vedere marile provocări cu care se confruntă legumicultura românească, numărul mare de specii legumicole și posibilitățile de cultură în câmp deschis și în spații protejate;
- Organizarea de concursuri pentru ocuparea posturilor vacante cuprinse în statul de funcțiuni, precum și a unor concursuri pentru conferirea de grade științifice superioare pentru cercetătorii care au îndeplinit criteriile de performanță în concordanță cu legislația în domeniu.

În strategia de eficientizare a resursei umane de CD în cadrul ICDLF Vidra se urmăresc următoarele aspecte:

- evaluarea anuală a performanțelor și oferirea posibilității de a avea o carieră rapidă pentru cercetătorii cu performanțe deosebite;
- introducerea unui sistem de motivare a personalului de CD, pentru creșterea gradului de participare la competiții, pentru accesarea de proiecte noi și obținerea de surse suplimentare de finanțare;
- participarea la activități de instruire, de perfecționare și pregătire profesională continuă a cercetătorilor, la nivel național sau prin stagii de pregătire în străinătate;
- oferirea de facilități pentru cercetătorii care doresc să participe la manifestări științifice relevante pentru domeniu sau care vor să publice materiale științifice în reviste cu recunoaștere internațională;
- colaborarea cu universitățile din domeniu pentru atragerea în cercetare a studenților, încă din perioada programelor de master și doctorat;
- extinderea activităților de diseminare și transferul rezultatelor cercetării;

- dezvoltarea parteneriatelor, în special a celor bilaterale, cu grupuri de cercetare performante din străinătate.

V Infrastructura de cercetare- dezvoltare-inovare

Strategia și planul de investiții

Infrastructura de cercetare- dezvoltare- inovare a ICDLF Vidra trebuie să fie completată și modernizată pentru a contribui la îmbunătățirea activității și la creșterea vizibilității pe plan național și internațional. Strategia ICDLF Vidra are în vedere dezvoltarea capacității de cercetare-dezvoltare-inovare prin achiziționarea de noi echipamente, înlocuirea celor uzate fizic și moral și/sau up-gradarea celor existente. Baza materială de care dispune institutul și pregătirea profesională a personalului de cercetare, conferă posibilitatea abordării unor proiecte de cercetare ale căror rezultate practice pot fi transferate rapid în producție.

În scopul îndeplinirii obiectivelor de cercetare, se va urmări cu celeritate achiziționarea aparaturii de laborator și a de echipamente din ”Lista de echipamente de achiziționat” a fiecărui proiect de cercetare aflat în derulare.

De asemenea se vor intensifica eforturile pentru modernizarea instalației de încălzire a serelor înmulțitor, precum și reabilitarea ultimelor două compartimente, dezafectate în urma căderilor repetate de grindină.

VI. Susținerea inovării și transferul tehnologic. Potențialii utilizatori și tendințele de evoluție a configurației și structurii acestora

Politica de inovare și transfer tehnologic a institutului în perioada următoare va fi orientată către mediul de afaceri, întărirea capacității de inovare a institutului, cultura organizațională privind inovarea și managementul inovării.

Obiective generale

1. Determinarea salariaților să inoveze: stimularea persoanelor de a dezvolta aptitudini pentru inovare;
2. Facilitarea difuzării inovării prin asigurarea de condiții favorabile inovării;
3. Mobilizarea în vederea obținerii finanțării pentru diferitele tipuri de inovare;
4. Îmbunătățirea cooperării științifice și transferului tehnologic la nivel național în cadrul mecanismelor de finanțare a inovării.

Obiective specifice

1. Promovarea inovării în toate laboratoarele pentru a îmbunătăți furnizarea de servicii către mediul economic; referire specială la laboratoarele și compartimentele de: Cultura ciupercilor (furnizare de miceliu, nitragin și consultanță în domeniu); producerea semințelor (livrare de semințe și răsaduri pentru cultivatori); protecția plantelor (consultanță în domeniul controlului agenților patogeni și dăunătorilor); agrochimie (eliberare de programe de fertilizare, analize de sol și plantă); floricultură (livrare de semințe și material de plantat, consultanță în domeniu).
2. Proiectarea unui sistem de management al inovării în care să se prevadă stimulente în vederea creșterii performanței de inovare a institutului;
3. Efectuarea unor studii de prognoză care să permită alegerea celor mai adecvate direcții de inovare;
4. Promovarea lucrului în echipe inter și multidisciplinare care să conducă la introducerea elementelor de inovare.

Planul de măsuri pentru creșterea ponderii inovării trebuie axat pe atragerea de fonduri suplimentare pentru institut și va fi direcționat către:

- încheierea de noi parteneriate cu companii private sau cu fermieri reprezentativi și angrenarea acestora în proiecte de transfer de cunoștințe sau în loturi demonstrative;
- utilizarea expertizei tehnice și a facilităților de cercetare pentru creșterea și diversificarea gamei de produse și servicii oferite;
- promovarea celor mai eficiente măsuri de diseminare: evenimente, manifestări de transfer tehnologic de tip- Zile deschise pe domenii specifice legumiculturii precum și extinderea loturilor demonstrative ca model cu posibilități de extindere în fermele private;
- Creșterea gradului de utilizare a resurselor umane și materiale din cadrul ICDLF Vidra prin extinderea expertizei institutului la activități de extensie în fermele private.

VII- Definirea identității științifice și tehnologice la nivel național și internațional

ICDLF Vidra și-a menținut în bună măsură rolul de lider al cercetării științifice din domeniul legumiculturii, rol câștigat în cei 56 de ani de existență, dintre care circa 35 de ani a coordonat întreaga rețea de cercetare legumicolă din stațiuni de cercetare și din facultățile de horticultură. Și în prezent, institutul continuă să aibă un rol important iar colaborările pe care le are în cadrul unor proiecte de cercetare cu alte institute (Institutul Horting, ICDPP, ICPA, Institutul de Economie Agrară) și stațiuni din România (SCDL Bacău, SCDL Buzău, SCDL Iernut, SCDCPN Dăbuleni) asigură o bună vizibilitate la nivel național și oferă posibilitatea de a rezolva probleme multiple care au valabilitate pentru cea mai mare parte a suprafețelor cultivate cu legume. Participarea cercetătorilor institutului cu lucrări la manifestări științifice internaționale organizate în țară (USAMV Cluj-Napoca, USAMV București, USV

Iași, ASAS) sau organizate în străinătate (conferințele organizate de ISHS, ultima fiind la Angers- Franța, 2022) au contribuit de asemenea la creșterea vizibilității institutului.

ICDLF Vidra va acționa în continuare pentru întărirea și extinderea parteneriatelor existente în prezent, în vederea formării de consorții puternice și viabile pentru participarea la competiții de proiecte în cadrul programelor naționale și europene. Un prim demers a fost făcut prin încheierea protocolului de colaborare cu Centrul Național de Cercetare Agricolă din Salonic.

Organizarea și diversificarea întâlnirilor și work-shopurilor la nivelul institutului, însoțite de creșterea cotației în baze de date internaționale a publicației *Romanian Journal of Horticulture* în care cercetătorii de la ICDLF Vidra publică cu regularitate, va asigura creșterea vizibilității institutului în cadrul comunității științifice și vor conduce la noi relații de colaborare cu potențiali parteneri din țară și din străinătate. Relativ recent, la al IX -lea Simpozion privind cultura legumelor și cartofului organizat în luna septembrie la București sub auspiciile Societății Internaționale pentru Științe Horticole, cercetătorii de la ICDLF Vidra au susținut 5 lucrări, doi dintre cercetătorii noștri moderând două dintre secțiunile Conferinței. Cu aceeași ocazie, ICDLF Vidra a organizat un stand expozițional în cadrul ASAS, la care au avut acces participanții la conferința internațională amintită.

Acționăm pentru o prezentare la înalt nivel a lucrărilor pe care cercetătorii institutului le-au pregătit pentru susținere la Congresul European de Horticultură organizat în luna mai 2024, la București și se pregătesc noi lucrări pentru prezentare la viitorul Congres Internațional de Horticultură din anul 2026 din Japonia.

Dezvoltarea unui portofoliu de brevete transferabile mediului economic este o altă direcție de viitor, căreia dorim să îi acordăm o atenție mult mai mare. Site-ul institutului evidențiază în continuare rezultatele și potențialul de cercetare, consultanță, livrare de produse și de soluții destinate fermierilor din legumicultură dar și de oferte concrete de cooperare științifică. Pentru perioada următoare vom acționa pentru cooperare științifică pe domenii de interes comun, în primul rând cu următoarele Institute:

- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Bioresurse Alimentare, pe proiecte privind obținerea de produse legumicole cu grad nutraceutic ridicat;
- INCD pentru Mașini și Instalații destinate agriculturii și Industriei alimentare, pe proiecte privind creșterea gradului de mecanizare și automatizare al lucrărilor specifice din legumicultură;
- ICD pentru Protecția Plantelor, pentru teme de cercetare privind controlul agenților patogeni și dăunătorilor în legumicultură;

- Institutul de Cercetări pentru calitatea Produselor Horticole din cadrul USAMV București pe teme de cercetare privind compoziția biochimică și valoarea nutrițională a unor produse legumicole obținute din soiuri, linii și hibrizi noi.

Promovarea institutului în mass-media, organizarea de vizite/evenimente dedicate elevilor și studenților interesați de activitatea de cercetare din institut precum și la acțiuni de diseminare specifice, reprezintă puncte cheie care pot susține și îmbunătăți dezvoltarea rețelei de parteneri și pot crește vizibilitatea institutului la nivel național și internațional.

În concluzie, se poate aprecia că prin problematica abordată, prin rezultatele obținute și modul de diseminare al acestora, coroborat cu preocupările de îmbunătățire a activității pe toate planurile, ICDLF Vidra are posibilități mari de creștere a gradului de atractivitate ca partener în proiecte de cercetare pe plan național și internațional.

Capitolul VIII Plan de măsuri. Planificare operațională

Având în vedere strategia de cercetare prezentată, s-a elaborat Planul de măsuri care prezintă un set de ținte precise și indicatori de realizare.

ICDLF Vidra își propune să intensifice eforturile pentru obținerea de rezultate științifice valoroase cu aplicabilitate în producția legumicolă prin următoarele acțiuni:

- intensificarea diseminării rezultatelor prin publicarea de către cercetători a unor articole în jurnale de prestigiu naționale și internaționale. Institutul își propune pentru viitor o creștere a mediei de 0,25 articole ISI/cercetător/an;
- diversificarea direcțiilor de cercetare (cu deosebire în agrochimie, biochimie și biotehnologie) prin angajarea în institut de cadre noi, cu acest tip de specializări, precum și prin parteneriate cu unități de cercetare care dețin laboratoare în domeniile în care laboratoarele ICDLF Vidra sunt deficitare;
- popularizarea rezultatelor proprii (tehnologii, tehnici, metode, articole, cărți etc.) prin organizarea de workshop-uri, zile deschise și alte acțiuni de transfer tehnologic destinate fermierilor, sesiuni științifice cu participare națională și internațională ș.a.
- continuarea vizitelor cercetătorilor în fermele de legume, la cererea fermierilor sau prin auto-invitație, pentru a vedea problemele cu care se confruntă fermierii, a oferi soluții și a găsi teme de cercetare care trebuie rezolvate;

- intensificarea relației directe cu MADR pentru a cunoaște problemele legumicole la nivel național și pentru a participa la întâlnirile grupurilor de lucru din domeniul legumiculturii și la alte acțiuni organizate de minister;
- perfecționarea personalului de cercetare prin participarea la activități de instruire și perfecționare în țară și în străinătate și specializări prin doctorat a celor mai tineri;
- concomitent cu angajarea de cercetători în domeniile la care institutul este deficitar, ne propunem un plan de modernizare a infrastructurii, inclusiv prin revitalizarea unor spații din fostul fitotron prin folosirea fondurilor de la proiectele în derulare și accesarea de fonduri prin utilizarea instrumentelor financiare specifice, naționale sau internaționale.

Toate aceste acțiuni vor fi monitorizate permanent de către conducerea institutului prin șefii de laboratoare și consiliul științific. Directorul general va prezenta în Consiliul de administrație, de două ori pe an, stadiul realizării măsurilor din Planul strategic.

Planul de măsuri este prezentat sintetic cu ținte și responsabilități în tabelul de mai jos:

Planul de măsuri (acțiunile, țintele și indicatorii) este monitorizat permanent în ședințele Consiliului științific și se evaluează semestrial în Consiliul de Administrație în vederea alinierii la strategiile naționale/internaționale, la bugetul institutului și la utilizarea diverselor instrumente de finanțare.

Aprobat în ședința Consiliului de Administrație din 12.12.2023

Director General
Dr. ing. Gicuța Sbîrciog

Director Științific
Dr. ing. Gabriela Șovărel

Director adjunct economic
Ec. Irina Dragomir

ELEMENTUL DIN STRATEGIE	ACȚIUNI SPECIFICE	ȚINTE	RESPONSABILITĂȚI	PERIOADA DE TIMP
RESURSA UMANĂ (RECRUTARE, DEZVOLTARE PERSONALĂ)	<p>-colaborarea cu universitățile din domeniu pentru atragerea în cercetare a studenților încă din perioada de masterat și doctorat;</p> <p>-scoaterea la concurs a posturilor pentru domeniile de cercetare la care nu există personal sau acesta este insuficient;</p> <p>-sprijinirea specializării prin doctorat a tinerilor cercetători;</p> <p>-alocarea unor fonduri sau atragerea de sponsorizări și alte forme de sprijin pentru stagii de formare și specializare ale cercetătorilor</p>	<p>-identificarea celor mai talentați studenți/absolvenți în vederea atragerii acestora în cercetare;</p> <p>-optimizarea raportului dintre personalul de cercetare și cel administrativ;</p> <p>- dezvoltarea de parteneriate instituționale pentru proiecte naționale/ internaționale;</p> <p>perfecționarea personalului de cercetare prin participarea la activități de instruire și perfecționare în țară și în străinătate și specializări prin doctorat a celor mai tineri;</p> <p>-perfecționarea personalului de cercetare prin participarea la activități de instruire și perfecționare în țară și în</p>	<p>-Directorul General</p> <p>-Directorul științific</p> <p>-Consiliul de Administrație</p> <p>-Consiliul Științific</p>	<p>2024-2028 cu analiză și raportare semestrială asupra activităților desfășurate, a rezultatelor obținute și a celor preconizate</p>

		străinătate și specializări prin doctorat a celor mai tineri		
INFRASTRUCTURA	<p>-identificarea unor oportunități de finanțare pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare (utilaje de câmp, spații protejate, echipamente de laborator)</p> <p>-identificarea surselor de finanțare pentru consolidarea/reabilitarea serelor înmulțitor și a clădirilor</p>	<p>- menținerea și dezvoltarea infrastructurii existente, dezvoltarea și modernizarea spațiului de lucru pentru laboratoare;</p> <p>- modernizarea instalației de încălzire a serelor înmulțitor;</p> <p>- reabilitarea ultimelor două compartimente, dezafectate în urma căderilor repetate de grindină;</p> <p>- reabilitarea unor spații din demisolul Pavilionului de cercetare și din clădirea fostului fitotron și amenajarea de noi laboratoare și spații de lucru;</p> <p>- amenajarea și dotarea unor laboratoare noi, necesare progresului cercetării în</p>	<p>-Directorul General</p> <p>- Directorul economic</p> <p>-Consiliul de Administrație</p> <p>-Consiliul Științific</p>	<p>2024-2028 cu analiza semestrială a situației infrastructurii existente;</p> <p>-identificarea posibilelor surse de finanțare;</p> <p>- plan concret pentru dezvoltarea infrastructurii de cercetare și pentru sectorul de dezvoltare.</p>

		legumicultură: agrochimie, biochimie, culturi in vitro;		
DEZVOLTAREA ȘI EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII DE CDI	<p>-Creșterea numărului de proiecte accesate, câștigate și finanțate din fonduri naționale și europene;</p> <p>- implementarea SMIn în cadrul sectorului de cercetare;</p> <p>- prioritizarea activităților de diseminare în reviste și la conferințe cu impact ridicat;</p> <p>-mecanisme de stimulare dedicate pentru participarea în proiecte din fonduri naționale sau internaționale;</p> <p>- îmbunătățirea continuă a calității și relevanței informațiilor de pe site-ul institutului</p>	<p>-Creșterea numărului de proiecte câștigate din competiții naționale raportat la numărul de cercetători;</p> <p>-pregătirea prin stabilirea de legături științifice cu cercetători din alte țări pentru formarea de parteneriate, în vederea participării la competiții de proiecte la nivel european;</p> <p>-Stabilirea unui grafic de intervenții ale cercetătorilor din institut la reviste de popularizare sau în audiovizual de minim o apariție/ lună pentru prezentarea unor noutăți și soluții rezultate din cercetările efectuate;</p>	<p>Director General</p> <p>Director Științific</p> <p>Director Economic</p> <p>Consiliul Științific</p>	<p>2024- 2028, cu analize semestriale urmate de planuri de măsuri</p>

		<p>-creșterea eficienței (oferirea de soluții viabile pentru fermieri, servicii contra cost pentru asociații, companii și fermieri) și a vizibilității cercetării (publicații, intervenții în media, organizarea de evenimente);</p> <p>-creșterea eficienței activităților administrative și a sectorului de dezvoltare;</p>		
MARKETING	<p>-Prezentarea portofoliului de brevete și certificate de omologare a cultivarurilor și a tehnologiilor în cadrul activităților de promovare organizate de ICDLF Vidra și stabilirea de contacte cu camerele de comerț și agențiile regionale de dezvoltare;</p> <p>-promovarea produselor și serviciilor oferite de ICDLF prin</p>	<p>- Identificarea potențialilor clienți, stabilirea de legături permanente și flexibile cu aceștia, în vederea fidelizării lor;</p> <p>-modernizarea sistemelor de microproducție (sortarea semințelor, sisteme atractive de ambalare, oferirea de mostre gratuite la diferite evenimente);</p>	<p>Director General Director Științific Director Economic Consiliul Științific</p>	<p>2024- 2028, cu analize semestriale urmate de planuri de măsuri</p>

	<p>contact direct, web site, radio, Tv etc.</p> <p>-participarea la expoziții târguri și alte evenimente, cu standuri proprii;</p> <p>- diversificarea produselor rezultate din activitatea de dezvoltare.</p>	<p>-creșterea serviciilor științifice executate pentru diferiți agenți economici în mod direct sau prin parteneriate cu alte unități de cercetare;</p>		
<p>COOPERARE CU MEDIUL ECONOMIC ȘI EXPLOATARE PROPRIETATE INTELECTUALĂ</p>	<p>-Încheierea unor convenții pe termen scurt și mediu pentru livrarea de produse și servicii ale sectorului de cercetare și de dezvoltare;</p> <p>-stabilirea unui cadru stimulativ de reglementare a beneficiilor obținute din realizarea serviciilor plătite de diferiți beneficiari;</p> <p>- stabilirea unui regulament de premiere a autorilor unor soiuri sau hibrizi în funcție de beneficiile obținute prin vânzarea semințelor.</p>	<p>Implementarea prin SMin a metodologiei pentru managementul proprietății intelectuale (brevet, metodologie sau verigă tehnologică avizată de autoritățile competente);</p> <p>-perfecționarea metodelor de transfer tehnologic către fermieri, asociații sau cooperative.</p>	<p>Director General</p> <p>Director Economic</p> <p>Consiliul Științific</p>	<p>2024- 2028, cu analize anuale</p>